



**MÁS
PAIS**

INFORME Q2 – 2016 PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

ÍNDICE

3

INFORME TRANSVERSAL

14

INFORME REGIONAL

19

SECTOR AGROINDUSTRIA

23

SECTOR INDUSTRIA

28

SECTOR SALUD

31

SECTOR SERVICIOS

I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- Debate en la agenda pública de anticontrabando, anticorrupción, transformación digital, reforma tributaria, estrategia de industrialización, paz y posconflicto.
- Campaña de posicionamiento de la ANDI y el empresariado como actor de desarrollo. Más País.
- Ciudad Caribe Colombia.
- Aumento en impacto mediático en temas como innovación, emprendimiento y transformación digital.

VOCERÍA DEL SECTOR
EMPRESARIAL

- Acompañamiento a los gerentes seccionales en su labor de vocería regional.
- Pedagogía con los medios de comunicación en temas de interés.

REPOSICIONAMIENTO DEL SECTOR
PRIVADO

II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

COSTO PAÍS EFICIENTE

- Representación del Sector Minero-Energético, en las mesas de trabajo “Hoja de ruta para el Plan de Acción Sectorial de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático, liderada por MinMinas”.
- Solicitud a la CREG sobre Resolución 038 de 2014 con el fin de pedir la revisión del esquema del código de medida, además de la prórroga por un año mínimo, para el cumplimiento de los requisitos establecidos por las industrias no reguladas.
- Presentación de comentarios a Resolución de la CREG 024 de 2016 que aumentaría en 9,2% la tarifa promedio de distribución.
- Alianza con academia para investigación sobre el sector energético. Universidad Autónoma de Occidente, la Universidad Nacional y la Universidad de Antioquia.
- Conformación mesa de trabajo sobre regalías con el fin de generar sinergias regionales y participar activamente en Exporegalías a nivel nacional.
- Presentación al nuevo Ministro de Minas, Germán Arce, de la agenda del comité 20/20 del sector y acuerdos para el trabajo conjunto.
- Solicitud de la ANDI para derogación de la Resolución CREG 171 de 2011.
- Presentación de comentarios preliminares al proyecto de Decreto sobre el mercado de eficiencia energética.
- Presentación de comentarios al Plan Indicativo de Abastecimiento de Gas Natural 2016 Versión Preliminar.

II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- Identificación de materiales/productos requeridos para el programa PES (Plataforma Estratégica de Superficie) del sector Defensa que comprende la construcción en Colombia de Fragatas Misileras.
- Identificación de 4 proyectos de Encadenamiento productivos del sector agroindustrial (Cadena de Cacao, Panela, Palma de Aceite y Textil).
- Realización del primer show room de proveedores de textiles de dotación con Ecopetrol.

III. COMPETITIVIDAD

- Realización del 3er Foro de Puertos y Contenedores con 220 participantes.
- Instalación de la Misión de Transporte y Logística con Planeación Nacional, resultado de solicitud de la ANDI para estudiar propuestas a mediano y largo plazo sobre el sector.
- Planeación y organización del sistema de caravanas para la atención de las necesidades del transporte en el marco de la inmovilización camionera.
- Trabajo coordinado con la Superintendencia de puertos, Ministerio de Transporte y Ministerio de Defensa, con el soporte de las seccionales ANDI para canalizar las necesidades en transporte y orientación del esquema de servicio, con más de 1300 caravanas en las diferentes rutas del país. Destacando una permanente comunicación entre el gobierno nacional y la ANDI.
- Solicitud de mantener las normas actuales sobre negociación de costos de transporte bajo concepto de libre oferta y demanda, con eficiencia económica y rentabilidad social para las partes.

ENCADENAMIENTOS
PRODUCTIVOS

INFRAESTRUCTURA, LOGÍSTICA Y
MOVILIDAD

III. COMPETITIVIDAD

TALENTO HUMANO PRODUCTIVO

- Actualización resultados encuesta y envío de módulo especial sobre economía digital.
- Participación activa en la discusión sobre institucionalidad del comité técnico mixto de capital humano.
- Desarrollo de estrategia con el Clúster de energía, Proantioquia, Sapiencia (Agencia de Educación Superior) y Cámara de Comercio de Antioquia para el posicionamiento de Medellín como referente internacional en conocimiento de energía.

INSTITUCIONALIDAD PARA LA COMPETITIVIDAD

- INVIMA: Acuerdo de concentración de esfuerzos de la Inspección, Vigilancia y Control en las actividades y productos que representen alto riesgo.
- Identificación de los principales trámites del INVIMA utilizados por el sector industrial, para trabajar en su mejora de la mano del Ministerio de Comercio, en virtud del convenio celebrado entre esta cartera y el INVIMA.

IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

- Presentación del Proyecto de Ley 172 de 2016, tendiente a incorporar en la legislación nacional propuestas de la ANDI sobre costos laborales como el salario integral y la reducción de costos de transacción.
- Contratación de estudio que permita establecer la viabilidad de un salario integral que propenda por la simplificación y en consecuencia la formalización. El estudio finalizará en agosto de 2016.

-
- Lanzamiento de la estrategia anticorrupción con la presencia de más de 150 personas.
 - Elaboración de documento con 10 recomendaciones para la mejora del sistema informático aduanero.
 - Capacitación del sector metalmecánico, procultivos, zonas francas y alimentos sobre los memorandos técnicos de mercancías.
 - Análisis del impacto del contrabando en las principales cámaras de la ANDI y divulgación de resultados en el lanzamiento de la ALAC.

SIMPLIFICAR
TRAMITOLOGÍA

LUCHA CONTRA LA ILEGALIDAD,
CONTRABANDO Y CORRUPCIÓN



V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

- Construcción de documento ANDI del posicionamiento sectorial en materia de Envases y Empaques, elaborado con el Comité de Usuarios de EyE.
- Presentación de posición ANDI ante MinAmbiente frente al Decreto de Responsabilidad Extendida del Productor (REP) para residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEEs) y la nueva Resolución (REP) para llantas usadas.
- Incorporación de las llantas usadas como combustible alternativo en la lista actualizada de factores de emisión de la UPME.
- Aprobación proyecto Huella Hídrica (\$1.600 millones COP), con 22 compañías beneficiarias (primera y segunda fase).
- Puesta en marcha del Proyecto Huella Ambiental cadena de valor de Café (PEF), en el marco de la estandarización para los mercados verdes en la Unión Europea, en alianza con la Federación Nacional de Cafeteros (Cenicafé), COSUDE, Quantis, el proyecto "Manos al Agua" y ANDI como proyecto complementario, dentro de la iniciativa de Huella Hídrica.
- Formulación de la Agenda Educación para el consumo sostenible con los Programas de Responsabilidad Extendida del Productor - ANDI.
- Proyecto piloto de educación ambiental implementado en alianza con Asosalitre en la Localidad Fontibón-Bogotá, para la promoción y concientización de ciudadanos en materia de posconsumo.
- Firma Convenio Programas REP ANDI con la Red Jóvenes por el Ambiente y Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, en articulación con el Sistema Nacional Ambiental (SINA), en la cual, cerca de 3.000 jóvenes a nivel nacional apoyarán la gestión posconsumo liderada por los Programas REP – ANDI.
- Puesta en marcha del proyecto piloto SCORE-OIT para el seguimiento de implementación de prácticas de posconsumo con los programas REP ANDI en Norte de Santander y el Eje cafetero con la participación del sector empresarial (29 empresas).

POSCONSUMO Y
RESIDUOS

V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

- Desarrollo metodológico y diseño de primer panorama de intervenciones territoriales en biodiversidad en la cuenca alta del río Putumayo, validado por empresas petroleras e instituciones (Gran Tierra, Amerisur, Ecopetrol y Pacific Rubiales).
 - Santander, nueva región priorizada en el marco de la iniciativa "Biodiversidad y Desarrollo".
 - Representación del sector productivo en Foro "In-Cosmetics Paris 2016": Cámara de la Industria Cosmética y de Aseo de la ANDI, como vocero ante la comunidad europea y las entidades regulatorias, frente a los desarrollos de Colombia en materia de uso de la biodiversidad.
 - Formulación de Acuerdo de entendimiento ANDI – ASOCARS, para el relacionamiento institucional entre las dos Asociaciones, las CARs y las empresas (2016-2018)
-
- Presentación del Plan de Implementación sectorial de Mitigación PAMs en el marco del Comité Nacional Ambiental- ANDI (46 compañías).
 - Capacitación en el Protocolo GHG (Gases efecto invernadero) en la Seccional Antioquia de la ANDI, con participación de 27 empresas y Autoridades Ambientales, incluyendo certificación por parte de Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, el World Resources Institute -WRI- y el apoyo de USAID.
 - Desarrollo de auditorías para la validación de la medición de la Huella de Carbono del proyecto Seccional ANDI-Santander (9 compañías afiliadas a la Seccional ANDI Santanderes) con el apoyo de CAEM e ICONTEC.
 - Posición ANDI al proyecto de resolución por el cual se adopta el Sistema Técnico de Clasificación de proyectos licenciables por ANLA, que deben evaluarse en el Consejo Técnico Consultivo.
 - Puesta en marcha del Estudio de emisiones de Dioxinas y Furanos en el sector Cerámico por parte de empresas del sector, acompañados por ANDI, con vigilancia de la academia (Universidad el Bosque), para soporte de la propuesta de modificación de la norma de emisiones atmosféricas a MinAmbiente.

EMPRESAS, AGUA Y
BIODIVERSIDAD

CALIDAD DEL
AMBIENTE Y CAMBIO
CLIMÁTICO

CALIDAD DEL
AMBIENTE Y CAMBIO
CLIMÁTICO

PROMOVER EMPRESAS CON
PROPÓSITO EN LAS QUE LOS TEMAS
SOCIALES SEAN ESTRATÉGICOS PARA
EL NEGOCIO.

V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

- Puesta en marcha del Estudio de emisiones de Dioxinas y Furanos en el sector Cerámico por parte de empresas del sector, acompañados por ANDI, con vigilancia de la academia (Universidad el Bosque), para soporte de la propuesta de modificación de la norma de emisiones atmosféricas a MinAmbiente.

Herramientas Teóricas

- Publicación de la Guía de Voluntariado Corporativo.

Herramientas prácticas:

- Talleres Arquitectura Social en Barranquilla y Cartagena, 54 asistentes de 32 organizaciones.
- Evento Voluntariado por un país Feliz: 80 asistentes
- Compras Inclusivas: Publicación de directorio “Se le Tiene, Agroemprendedores”.
- Firma de Pacto por la Competitividad Inclusiva por 37 empresas, PNUD y la Embajada Sueca.
- 7 nuevos encadenamientos inclusivos, con 6 nuevas organizaciones.
 - Intervención Integral Todos Somos Nuquí: Limpieza de playas, instalación programa Escuela Plus en 6 instituciones educativas, brigada de salud con atención a 800 personas y 1000 procedimientos médicos, 200 tamizajes nutricionales de niños y madres gestantes, diagnóstico en salud de los integrantes de la escuela de surf (160 niños), más de 20 organizaciones públicas y privadas articuladas para trabajar juntas.

Transversales:

- Publicación del Código de ética de la Fundación ANDI.
- Adjudicación de recursos de Cooperación Sueca para la Estrategia de Competitividad Inclusiva: 1.307.714.902* COP para 3 años.

*Cálculo de 3,7 millones de coronas suecas.

VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

- Expedición del Decreto 583 de 2016 que regula la tercerización estableciendo que ésta es legal independientemente de que las actividades sean misionales permanentes o no. También se establecen criterios para que los inspectores del trabajo tengan en cuenta al momento de las visitas.
- Se logró el archivo del Proyecto de Ley 111 de 2015 Senado, que prohibía toda forma de tercerización.
- Manifestación de interés de la OIT en apoyar la realización de un estudio complementario frente al tema de ausentismo, incapacidades y reubicación laboral.
- Se logró el archivo de 15 Proyectos de Ley que se identificaba tendrían impacto negativo en la estructura de costos salariales.
- Nombramiento del Vicepresidente Jurídico de la ANDI como Vicepresidente Empleador de la Conferencia de la OIT 2016.
- Gracias a las acciones de la ANDI y del Gobierno, Colombia no es llamada a rendir observaciones ante la OIT.
- Participación exitosa de los delegados empleadores (empresas afiliadas) en las diferentes comisiones temáticas de la Conferencia de la OIT.
- Direccionamiento exitoso por parte del Vicepresidente Jurídico de los casos de las empresas colombianas ante el Comité de Libertad Sindical de la OIT.

-
- Desde el comité de expertos, que cuenta con la participación de diferentes empresas del país, se tiene preparado el documento de posición sobre impuesto a los dividendos, así como el de reforma a entidades sin ánimo de lucro.

CLARIDAD Y PERTINENCIA
DE NORMAS

ESTATUTO LABORAL Y
TRIBUTARIO

VII. INTERNACIONALIZACIÓN

APROVECHAMIENTO DE ACUERDOS COMERCIALES

- Presentación de recomendaciones para complementar la información del Mapa Regional de Oportunidades (MARO).
- Espacios con el Embajador de Camerún en Brasil y la Directora Ejecutiva de Ghana Investment Promotion Center (GIPC) para acercamientos con el mercado africano.
- Firma de un MOU con THE FEDERATION OF UAE CHAMBERS para fomentar el comercio con Emiratos Árabes Unidos, país que se posiciona como la puerta de entrada de África.
- Elaboración de guía de "Cómo participar en compras públicas en Estado Unidos" y selección de 8 empresas para programa de apoyo con la oficina del MinCIT en Washington, Procolombia y ANDI.

APLICACIÓN DE PRÁCTICAS INTERNACIONALES

-
- Acuerdo con el gobierno para el mapeo de los compromisos que impactan al sector empresarial en el marco de los 23 comités en que evalúan a Colombia.
 - Representación del sector privado en el Foro anual de la OECD y participación como ponente en temas de educación e innovación.
 - Representación del sector privado en la Asamblea anual de BIAC.

ENTORNO INTERNACIONAL COMPETITIVO

-
- Elaboración de mapa de mecanismos de cooperación.
 - Inclusión de recomendaciones ANDI en el American Business Dialogue: "Del Diálogo a la Acción: Recomendaciones de políticas y propuestas de alianzas público-privadas".
 - Desarrollo del primer Foro regional de divulgación de la Alianza del Pacífico.

VIII. INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

- Realización del primer comité de emprendimiento con participación de 25 personas.
-

MENTALIDAD Y CULTURA

FORTALECIMIENTO DE
NUEVOS NEGOCIOS

- Unificación de los reglamentos ANDI DEL FUTURO en trabajo conjunto con Bogotá y Medellín.
- Socialización en juntas directivas ANDI DEL FUTURO de nueva planeación estratégica.
- Presentación de la iniciativa de sistema de gestión de la innovación para la industria en 9 juntas seccionales; se logró el apoyo de 7 gobernaciones , presentación y aprobación del PAED en Cundinamarca.
- aprobación de apoyo financiero de iNNpulsa Colombia para proyecto de cierre de brechas de innovación e inicio de actividades en 8 de 10 cámaras.



INFORME REGIONAL

I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- **Seccional Bogotá, Cundinamarca, Boyacá.** Estructuración conjunta entre la Seccional y la Gobernación del plan de trabajo de mediano plazo para el Departamento de Boyacá, a través del Comité 20/20 Regional para el territorio, en el que se priorizaron temas como gestión de recurso hídrico, programas de postconsumo, generación de capacidades en Innovación, Ciencia y Tecnología.
- **Seccional Norte de Santander.** Consolidación de la seccional haciendo presencia activa en instituciones como: Comisión Regional de Competitividad, SENA, Comité Intergremial y CUEE.
- Crecimiento del número de afiliados de 11 a 18 desde la apertura de la seccional (crecimiento en representatividad).

II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Seccional Antioquia.** Presentación de proyecto a la Alcaldía de Medellín para el desarrollo de 50 Proveedores con 25 empresas ancla.
- Empresas Grupo Orbis y Crystal trabajando en programa de desarrollo de proveedores.
- **Seccional Atlántico – Magdalena.** Se dio inicio al proyecto de implementación en sistemas de gestión integral de la energía bajo ISO 50.001 con compromiso de 15 empresas. Programa de la Red Nacional de Eficiencia Energética y financiado por Colciencias y la UPME.
- **Seccional Bolívar.** Presentación de informe de avances de precios del gas. 20/20
- Creación de comité de energía de la ciudad para seguimiento del plan 5 Caribe y otros temas energéticos. 20/20
- Desarrollo de charla sobre respuesta a la demanda de energía dictada por el Dr. Ramón León, del Área de Gestión Inteligente de Energía, de la Vicepresidencia de Transporte de Energía, del Grupo ISA.

II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Seccional Risaralda – Quindío.** Trabajo articulado con la Cámara Fedemetal para vinculación como proveedores de la industria aeronáutica.
- **Seccional Santander.** Desarrollo de Seminario “Acreditación en Salud: Una herramienta de competitividad para la región”.
- Lanzamiento de Diplomado, en alianza con ICONTEC: Acreditación en Salud. Con participación de 11 personas de empresas del Clúster de Salud.
- Lanzamiento de proyecto de fortalecimiento de la Ruta Competitiva de Salud en alianza con organizaciones alemanas y 6 empresas del clúster.
- Lanzamiento del proyecto "Acelerador de Productividad" propuesto por el PTP con 4 empresas afiliadas.

III. COMPETITIVIDAD

- **Seccional Atlántico – Magdalena.** Presentación de propuestas por parte de la ANDI y Asoportuaria al Ministerio de Transporte para la mayor profundización posible en el canal navegable de Barranquilla (34 km), y estudio de necesidades adicionales al contrato Navelena para navegabilidad por el río Magdalena.
- Inicio del Programa de Concientización Comunitaria de la vía 40 para advertir a la comunidad sobre los riesgos en la zona y la construcción del Plan de Prevención Comunitaria.
- Inicio de trabajo del programa Soledad Cómo Vamos.
- **Seccional Llanos Orientales y Orinoquía.** Posición ANDI frente al recorte de la APP de iniciativa privada, malla vial del meta.
- Vinculación y articulación de trabajo con el Gaula y fortalecimiento de relaciones con las fuerzas militares para el sostenimiento de la seguridad.
- ANDI como miembro del Consejo Departamental de Planeación e inclusión en el Plan de Desarrollo Departamental de la propuesta presentada en la materia.

INFORME REGIONAL

III. COMPETITIVIDAD

- **Seccional Bogotá, Cundinamarca, Boyacá.** Lanzamiento de la Estrategia de Especialización Inteligente para Bogotá Región Innovadora 2025 habiendo establecido los planes de trabajo para el desarrollo de los siguientes sectores: Bio-Polo, Servicios Empresariales, Hub de Conocimiento Avanzado, Ciudad Región Sostenible y Bogotá Región Creativa.
- En el marco de la Estrategia Integral de atención frente al Bloqueo Camionero, se han realizado acciones puntuales que contribuyen a la dinámica de transporte de las empresas afiliadas a la Seccional, a través del desarrollo de 40 caravanas, identificación de 62 zonas críticas reportadas por los afiliados y la policía nacional, así como el suministro de información y fuentes alrededor de los avances de la negociación entre gobierno y camioneros.
- **Seccional Bolívar.** Proyecto de navegabilidad del Canal del Dique priorizado por el comité ejecutivo de la ciudad. 20/20
- Construcción vía perimetral, vía bicentenario y la longitudinal de la ciénaga priorizadas por el comité ejecutivo e incluidas en el Plan de Desarrollo de la ciudad. 20/20
- Presentación al Alcalde de la situación actual de la reglamentación de parqueaderos y de las zonas logísticas y de carga en el POT. 20/20
- Revisión ordinaria del POT incluido en Plan de Desarrollo de la ciudad con financiación. 20/20
- **Seccional Norte de Santander.** Establecimiento de Ruta con el gobernador para incentivar los procesos de Acreditación de las universidades Públicas del departamento.
- **Seccional Valle del Cauca.** Desarrollo de plan piloto para la medición de tiempos de importación y exportación a lo largo de la cadena logística en el corredor logístico Cali – Buenaventura, con la participación de 7 empresas y 7 universidades.
- Diseño del Plan de Logística Urbana y Mercancías para Cali y su área metropolitana.
- Identificación de los principales trámites que obstaculizan la competitividad del departamento.
- Instalación de la mesa empresarial de Yumbo con el Alcalde del Municipio.

IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

- **Seccional Valle del Cauca.** Implementación de mesa de trabajo de facilitación al comercio exterior en Buenaventura con el Mintic.

V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

- **Seccional Caldas.** Articulación de trabajo con otros gremios para el proyecto Pactos por la Cuenca del Río Chinchiná.
- **Seccional Cauca.** Desarrollo de campaña de RAEEs (Recolección de Aparatos Eléctricos y electrónicos) en alianza con la CRC, Gavia Vitare, Policía Nacional, Unicomfacauca, ExE Capitulo Cauca y Corpopaló, logrando una recolección de 8 toneladas de residuos.
- **Seccional Risaralda – Quindío.** Desarrollo de dos jornadas de posconsumo. Con recolección de 1550 unidades de llantas y 18.560 kg de residuos. 20/20
- Creación del Comité Ambiental Interinstitucional y su decidido apoyo a los programas posconsumo. 20/20
- Definición de las líneas de ExE, Vivienda, Cultura Ciudadana y apoyo a las Fuerzas Armadas como el principal enfoque en RSE. 20/20
- **Seccional Valle del Cauca.** Inclusión de proyecto de Certificación Carbono Neutro Organizacional para todo el Valle del Cauca en los Planes de Desarrollo del Departamento y Cali.
- Lanzamiento de la iniciativa Valle por & para todos y definición de su plan de acción.
- Acuerdo con la Gobernación del Valle para implementar la política de Atención Integral a la Primera Infancia.

INFORME REGIONAL

VIII. INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

- **Seccional Antioquia.** 39 empresas participando en Plan Padrino 2016 de Pacto por la innovación.
- **Seccional Bogotá, Cundinamarca, Boyacá.** Proyecto ANDI “Innovación Más País” priorizado como de interés estratégico en el Plan y Acuerdo Estratégico Departamental en Ciencia, Tecnología e Innovación (PAED) del Departamento de Cundinamarca, herramienta con la que, por los próximos 5 años desarrollaremos capacidades para la gestión de la innovación empresarial en la industria localizada en el territorio.
- **Seccional Caldas.** Aprobación de por parte del comité del CODECTI para proyecto de innovación empresarial.
- **Seccional Cauca.** Creación del Comité de Dirección del Centro de Desarrollo Empresarial, con la participación de empresarios afiliados, y las Universidades del Valle, Cauca y Unicomfacauca.
- Realización de la Primera Rueda de Negocios del Sector TICS, con participación de 20 empresas oferentes de los servicios y 50 potenciales compradores. 20/20
- **Seccional Santander.** 11 afiliados inscritos y 19 con autodiagnóstico dentro del programa de Pactos por la Innovación de Colciencias.
- **Seccional Tolima – Huila.** Inclusión en el Plan de Desarrollo de programa de innovación para sistema de gestión de innovación empresarial.
- **Seccional Valle del Cauca.** Vinculación del comité de CTel a la estrategia de Pactos por la Innovación de Colciencias.

INFORME SECTOR AGROINDUSTRIA

I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- **Cámara de Bebidas.** Lanzamiento público de los compromisos sectoriales y autorregulación de la industria de bebidas para el fomento de los estilos de vida activos y saludables.
- **Cámara Procultivos.** Elaboración de libro electrónico Flipbook, con informe de capacitaciones CuidAgro® 2015, destacando sus beneficios a la agricultura en términos de protección al ambiente, la salud y productividad.
- Presentación de la innovación en la metodología para la formación de agricultores denominada Andragogia en el marco de la convención CropLife Latinoamericana. Siendo referente para América Latina con 5 países interesados en la metodología.
- CropLife International (Sede Bruselas) anunció el aporte para Colombia que soportará la instalación de un Centro de Excelencia para el 2017.
- Presentación a las asociaciones CropLife del proyecto sobre relacionamiento con Alto Gobierno, Congreso de la República y gremios agrícolas, obteniendo la mayor calificación como caso de éxito y modelo para los países.

II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Cámara de Alimentos.** Conformación y puesta en marcha del comité de acompañamiento de compromisos de autorregulación del sector y definición de la estrategia a corto plazo.
- Participación como representante de la Alianza Latinoamericana de Alimentos y Bebidas, en la reunión de la OPS sobre el Plan 2014-2019 para la Prevención de la Obesidad y el Sobrepeso en Niños, Niñas y Adolescentes.
- Consolidación de la encuesta para la identificación de materias primas agrícolas y volúmenes que la industria de alimentos utiliza.

INFORME SECTOR AGROINDUSTRIA

- **Cámara Fedemol.** Realización de talleres con expertos y personal técnico de empresas afiliadas sobre información nutricional y estrategias de divulgación de información científica de beneficios de los derivados del trigo.

III. COMPETITIVIDAD

- **Cámara de Alimentos.** Construcción de información para la identificación de los niveles de protección para una protección regulatoria efectiva.
- Propuesta de reforma arancelaria que racionalice la estructura del sector.
- **Cámara Fedemol.** Seguimiento con INVIMA al cumplimiento de Decreto 1944 sobre fortificación de harina.
- **Cámara Induarroz.** Desarrollo de pruebas de micotoxinas de arroz y subproductos por regiones para la actualización de la NTC de alimentos para animales a base de arroz.

IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

- **Cámara de Alimentos.** Alianza con el Ministerio de Salud para lucha contra el contrabando de fórmulas infantiles.
- Participación en el grupo de Alimentos en la Alianza Latinoamericana Anticontrabando – ALAC
- **Cámara de Pesca.** Conformación de la cadena de pesca del sector pesquero industrial y artesanal en las diferentes pesquerías.



INFORME SECTOR AGROINDUSTRIA

V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

- **Cámara de Alimentos.** Iniciación Plan de Acción del Comité de Nutrición Infantil con la Sociedad Colombiana de Pediatría y Ministerio de Salud y Protección Social.
- Lanzamiento en redes sociales de la campaña ¿Cómo Como? sobre lectura de etiquetado nutricional.
- **Cámara de Bebidas.** Desarrollo de la estrategia de difusión de la relevancia sectorial en la economía.

VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

- **Cámara de Bebidas.** Presentación a tenderos sobre riesgo de la propuesta de impuestos a bebidas y del rol de las bebidas en la economía del tendero. Fenalco.
- **Cámara Induarroz.** Instauración y asignación en el Consejo de Estado a la acción popular por incumplimiento de CAN.
- Desarrollo de estudio sobre la legalidad y carácter público de los recursos de la ETC.
- Instauración de demanda de nulidad de Resolución 177 de 2014.
- **Cámara Procultivos.** Formación a afiliados sobre Sistema Globalmente Armonizado (SGA) aplicado a plaguicidas para su implementación futura, según compromisos OCDE.
- Presentación de recomendaciones a las autoridades sobre la implementación del Sistema Globalmente Armonizado y los periodos de reentrada y carencia necesarios para actualizar el Manual Técnico Andino para registro de plaguicidas.
- Elaboración de propuesta de reforma tributaria para el sector arrocero.
- **Cámara de Sabores y Fragancias.** Solicitud al INVIMA sobre la necesidad de actualizar la normatividad del sector.

INFORME SECTOR AGROINDUSTRIA

VII. INTERNACIONALIZACIÓN

- **Cámara de Alimentos.** Presentación de propuesta del grupo de alimentos y bebidas no alcohólicas ante el Consejo Empresarial de Alianza de Pacífico.
- **Cámara de Alimentos Balanceados.** Solicitud a Ministerios de Comercio y Agricultura de equiparar condiciones de importaciones de maíz amarillo originario de Mercosur al arancel extracontingente negociado en TLC con EE.UU.
- **Cámara Induarroz.** Presentación de solicitud de cupo de importación de terceros países y gestión para la reasignación de los cupos no asignados por falta de solicitudes.
- Se evitó el diferimiento arancelario para las importaciones de arroz.
- Aplazamiento del contingente de importación hasta julio 31.
- Corrección del arancel de Mercosur que había sido aumentado por DIAN.
- **Cámara de Sabores y Fragancias.** Participación del encuentro latinoamericano de IFRA y IOFI con participación de representantes de asociaciones de sabores y fragancias de Brasil, Argentina, Perú, México, Chile y Estados Unidos.



INFORME SECTOR INDUSTRIA

I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- **Comité Colombiano de Productores de Acero.** Inclusión del sector en el Oxford Review 2015

II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Cámara de la Cadena Algodón, Fibras, Textil y Confección.** Presentación consultoría sobre uso de energía con datos claves sobre el uso, ahorro y la negociación del precio de la energía en las empresas.
- **Cámara de Cosméticos y Aseo.** Realización y socialización de resultados del nuevo Plan de Negocios del Sector Cosméticos y Aseo junto con el PTP de MinCIT.
- **Cámara de Electrodomésticos.** Trabajo con Fenalco y la cámara de proveedores para la difusión de la importancia de incluir en las negociaciones comerciales las variables de los RT como exhibición, capacitación, sanciones entre otras.
- Inclusión del Financiamiento Verde como actividad priorizada por el DNP.
- **Cámara de Grandes Consumidores de Energía y Gas.** Implementación de las Resoluciones CREG 25 y 26 de 2016 evidenció a todos los agentes del sector, que permitir que la demanda decida puede evitar racionamientos y reducir precios de la bolsa de energía. La respuesta equivalente a contar con una central competitiva de 500MW.
- Creación de la Herramienta de Monitoreo Mercado Eléctrico donde se revisarán tres submercados: Bolsa de Energía, Contratos Bilaterales y Restricciones eléctricas.

INFORME SECTOR INDUSTRIA

III. COMPETITIVIDAD

- **Cámara Automotriz.** Aprobación del mapa funcional, el perfil ocupacional y la actualización de 3 normas del sector en el Consejo Ejecutivo y la Dirección del SENA.
- Participación del estudio del PTP del sector y priorización de las metas.
- Acompañamiento en la implementación exitosa de 3 empresas del sector en PROFIA y otras 3 nuevas inversiones de producción de vehículos para el aprovechamiento de PROFIA.
- **Cámara de Cuero.** Aprobación de contingente a la exportación de cueros de mayo a octubre.
- Elaboración de nueva cartilla ilustrativa para la DIAN, sobre el control al contingente a la exportación de cuero.
- **Cámara de Electrodomésticos.** Participación de la Cámara en la Junta Directiva del Organismo Nacional de Acreditación de Colombia- ONAC.
- **Cámara Fedemetal.** Inicio del programa Acelerador de Competitividad en las ciudades Dosquebradas, Manizales, Aburrá Sur, Cartagena, Bucaramanga y Bogotá con convenios entre el PTP y las Cámaras de Comercio.
- **Cámara de Pulpa, Papel y Cartón.** Aprobación de la Guía de Medición de Emisiones de Gases Efecto Invernadero para el sector de Pulpa, Papel y Cartón propuesta por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y el ICONTEC



INFORME SECTOR INDUSTRIA

IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

- **Comité Colombiano de Productores de Acero.** Solicitud y definición de aplicación del reglamento técnico limitado a las barras corrugadas no aleadas.
- **Cámara de la Cadena Algodón, Fibras, Textil y Confección.** Propuesta de nuevas metodologías de control y presentación de la dinámica de las empresas denunciadas por presunta subfacturación de precios a las Subdirecciones de origen, técnica aduanera, riesgo y de fiscalización de DIAN.
- **Cámara Automotriz.** Adopción de las recomendaciones de la industria en relación con la implementación del nuevo aplicativo en el sistema VITAL.
- Adopción de las recomendaciones de la industria en la normativa de servicio individual de lujo.
- Se acogen las propuestas de la industria en relación con la reglamentación de los artículos 18 (abandono de bienes), 19 (productos defectuosos) y 39 (contratos de adhesión).
- Se adoptan comentarios de la industria en relación con los proyectos de Ley de Sanciones de Supertransporte, Código de Policía, Competencia, Publicidad Visual, Aceites, Casa Comercial Extranjera y Agencia Comercial de Bienes.
- Se adoptan la mayoría de aportes en el proyecto de Circular Externa 003, fiscalización y operadores económicos importadores y exportadores.
- Firma del acuerdo bilateral en el sector automotor entre Colombia y Brasil.
- **Cámara Fedemetal.** Normalización de la tendencia de la importación de teja.

INFORME SECTOR INDUSTRIA

V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

- **Cámara de Armadores.** 100% de cobertura de observadores en barcos atuneros grandes. Cumplimiento de la normatividad del APICD por parte de la flota atunera colombiana, que requiere monitoreo constante.
- Candidato apoyado por Colombia seleccionado Director General de la CIAT por 4 años más.
- **Cámara de Cosméticos y Aseo.** A la fecha, se han recogido 1560 Kg de residuos y se han instalado 410 contenedores a través del programa "Cierra el Ciclo" para pos consumos de envases y empaques de plaguicidas de uso doméstico.
- Participación en la Feria Internacional del Medio Ambiente FIMA 2016.
- **Cámara de Pulpa, Papel y Cartón.** Desarrollo de la Guía de Gestión de Residuos de la industria papelera.

VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

- **Cámara de Cosméticos y Aseo.** Expedición Res. 0689 RT Min Salud Y Min Ambiente relacionado con límites máximos de fósforo y biodegradabilidad de los tensoactivos en detergentes y jabones.
- Realización de Misión a Bruselas (Cosmetic Europe Week) junto con SIC e INVIMA para construcción de criterios de una guía de Proclamas.



VII. INTERNACIONALIZACIÓN

- **Comité Colombiano de Productores de Acero.** Asistencia a la reunión de Alto Nivel y al Comité de Acero de la OCDE, donde se abordaron alternativas frente a China.
- Reunión con Embajador de Colombia en la OMC y en la OCDE exponiendo la situación de China y el riesgo para el sector siderúrgico.
- Mapeo medidas de defensa comercial vigentes en el mundo contra los productos de acero.
- **Cámara de Cosméticos y Aseo.** Lanzamiento programa SAFE + de ONUDI para el fortalecimiento de capacidad técnica de ONAC.
- **Cámara Fedemetal.** Se realizó con éxito rueda de negocios y misión a Sevilla. Revisión con Airbus Latinoamérica la lista de potenciales proveedores.
- Asistencia con un grupo de empresas a la Bienal de Maquinaria y Equipo en Bilbao España BIEMH.

INFORME SECTOR SALUD

I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- **Cámara de Dispositivos Médicos.** Apertura de mesas de trabajo con el Ministerio de Salud para equipos de mamografía y bombas de infusión.
- Presentación de comentarios al proyecto de Resolución de Gestión de Equipos Biomédicos de uso humano en Colombia, la política de reglamentación RAES, al Reglamento técnico de RUO en el que se determinan requisitos y condiciones de rotulado o etiquetado de los reactivos in vitro y al proyecto de resolución por la cual se reglamenta el uso de equipos generadores de radiación ionizante.
- **Cámara Farmacéutica.** Se llevó a cabo el Foro de la Salud, 23° Foro Farmacéutico con la participación de 1.200 asistentes.
- **Cámara de la Salud.** Solicitud a presidente de Cafesalud para la conformación de Junta de Acreedores y Comité de seguimiento.
- Apoyo en el desarrollo en el Simposio Internacional Maternoinfantil.

II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Cámara de la Salud.** Inclusión en Ley Corta de la Obligatoriedad de Reporte de Circular 030 y saneamiento de Cartera a 90 días.
- Desarrollo de capacitación en Riesgo Compartido con participación de experto de Cataluña y de Grupos Relacionados por Diagnósticos con experto argentino.
- Publicación por parte del Gobierno de la página web www.miseguridadsocial.gov.co que influye en la disminución de costos de transacción.

MEDICAL

Health Care
Doctor
Hospital
Pharmacist
Nurse
Dentist
First Aid
Surgeon
Emergency

INFORME SECTOR SALUD

III. COMPETITIVIDAD

- **Cámara de Dispositivos Médicos.** Conformación de inventario de registros sanitarios de dispositivos y equipos biomédicos riesgo IIB y III.
- **Cámara de Gases Industriales y Medicinales.** Expedición del Decreto 843 de 2016 que simplifica el procedimiento para la renovación y modificación de los registros sanitarios de los medicamentos de síntesis química y gases medicinales - Art. 7. Se establecerán los requisitos para estudios de estabilidad para gases medicinales.
- ANDI como miembro del Consejo Directivo de la Mesa del Gas del SENA.

IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

- **Cámara de Gases Industriales y Medicinales.** Capacitación POLFA en gases y concentradores.
- Alianza con Parque Explora de Medellín, FENALCO, ACOPI, Bomberos, Sempertex, Centro Comercial Unicentro y Plaza las Américas, para la difusión de la Campaña No Te ExponGAS.
- Aprobación de Guía Previa al Llenado de Cilindros como línea base de afiliados.
- Expedición Resolución SIC 53026 -2015. Prohibición de uso de hidrógeno en globos y similares.

INFORME SECTOR SALUD

VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

- **Cámara de Dispositivos Médicos.** Desarrollo de talleres para la construcción de metodología de política de precios y desarrollo de documento de metodología.
- Ejercicio de referenciación internacional sobre estándar semántico y revisión de los registros sanitarios clase III que serían objeto de regulación.
- Ampliación del plazo para la implementación de la plataforma No POS.
- Presentación de propuestas y expectativas de los criterios de exclusión a la Subdirección de beneficios en Aseguramiento del Ministerio de Salud y Protección Social.
- **Cámara de Gases Industriales y Medicinales.** Radicación ante el Ministerio de Trabajo de la propuesta de Reglamento Técnico de Gases y Cilindros.
- Obtención de concepto del Ministerio de Salud sobre la no aplicabilidad de la Resolución 1160 de 2016, sobre BPM de laboratorios farmacéuticos, en la industria de los gases medicinales.
- **Cámara de la Salud.** Inclusión en la Ley Corta de nuevos recursos para cubrimiento del No Pos Régimen Contributivo. Resolución 1479

VII. INTERNACIONALIZACIÓN

- **Cámara de la Salud.** Revisión y estructuración del Plan Sectorial para Exportación de Servicios Médicos en conjunto con el PTP y Sigil Consultores.
- En conjunto con el PTP, Aerocivil, aerosanidad y Procolombia, se desarrollaron las Guías de autorización de vuelo para pacientes internacionales, las cuales entraron a regir a nivel nacional en todas las aerolíneas.

MEDICAL

Health Care
Doctor
Hospital
Pharmacist
Nurse
Dentist
First Aid
Surgeon
Emergency

INFORME SECTOR SERVICIOS

I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- **Proyecto contra la Falsificación.** Fortalecimiento de las relaciones entre el proyecto y la POLFA, el CTI y la Dirección Nacional de Fiscalías como las autoridades priorizadas.
- Priorización de los sectores de medicamentos y bebidas alcohólicas en la consolidación del trabajo con la Policía Económica y Financiera de la Fiscalía.
- **Cámara de Proveedores y Canales de Distribución.** Como un hito en Colombia, se realizó el primer conversatorio con las presidencias de los gremios ANDI y FENALCO, las grandes Cadenas y los miembros de la Junta Directiva de la Cámara, priorizando temas de colaboración.
- **Cámara de Servicios Legales.** Elaboración del primer informe del mercado de servicios legales.
- **Cámara de Zonas Francas.** Colombia como sede del Congreso Mundial de Zonas Francas 2017. Por primera vez el Congreso sesionará fuera de los Emiratos Árabes gracias al trabajo conjunto con MinCIT y Procolombia.

III. COMPETITIVIDAD

- **Cámara BPO/ITO/KPO.** Realización del 2do Shared Services Center Forum en Bogotá.
- Realización del 2016 ANDI Outsourcing Summit "Transformación Digital y Cadenas Globales de Valor".
- **Cámara de Proveedores y Canales de Distribución.** Participación del Grupo Éxito, Olímpica y Copidrogas en el Joint Business Planning Workshop.
- Desarrollo de Protocolo Comercial para la construcción de un modelo interno de empresa, indicadores y el seguimiento como un modelo del Joint Business Planning.
- **Cámara de Servicios Legales.** Creación de la mesa de trabajo de mercadeo y comunicaciones en el marco del Comité de Gerencia.

INFORME SECTOR SERVICIOS

IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

- **Proyecto contra la Falsificación.** Capacitación sobre delitos y modalidades del comercio ilícito a 871 funcionarios de diferentes autoridades en lo corrido del año.

VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

- **Cámara de Servicios Legales.** Creación del Comité de Mujeres en el marco del evento "Liderazgo de las mujeres en la profesión jurídica".
- Por medio del Comité de Propiedad, se participó en la intervención de la ANDI con respecto a las demandas de constitucionalidad presentadas contra la Ley ZIDRES.
- **Cámara de Transporte.** Único gremio de transporte con intervención en la Comisión Primera del Senado.
- Se logró archivo de proyecto que generaba precedente para los conductores de transporte intermunicipal.

VII. INTERNACIONALIZACIÓN

- **Cámara de Servicios Legales.** Participación de la Cámara en el "Biennial IBA Latin American Regional Forum Conference" en Río de Janeiro, y al "11th Annual Bar Leaders' Conference" en Barcelona.

Business Strategy

Innovation
Branding
Solutions
Marketing
Analysis
Events
Success
Management



 **ANDI** | **MÁS PAIS**